

DOMINIQUE LACOUR
LIEU DIT RIGADE
31410 SAINT SULPICE SUR LEZE
06.83.82.38.70
dominique.lacour5@orange.fr

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

JUILLET 2005 – A FIN 2018

SCOPELEC TOULOUSE- 3 800 SALARIES
INFRASTRUCTURE TELECOM 430 ME DE CA

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER DU GROUPE

Mise en place des conditions nécessaires au développement de l'entreprise passant de 30 ME en 2005 A 430 ME en 2018 : Mes MISSIONS

- ✓ Mise en place des SI
- ✓ Mise en place de l'analytique opérationnel
- ✓ Mise en place du reporting
- ✓ Assurer le financement de l'activité
- ✓ **Analyse et intégration de la croissance externe/ fusion acquisition**
- ✓ Suivi juridique dans un contexte multi société et de statut différent (coopérative)
- ✓ Mise en place de la consolidation
- ✓ Gestion de trésorerie centralisée

OCTOBRE 2003 – FEVRIER 2005

AMEC SPIE SUD – OUEST TOULOUSE – 3000 SALARIES
ELECTRIFICATION INDUSTRIELLE, 300 ME DE CA

CONTROLEUR FINANCIER

Création de poste lors de la réorganisation du groupe. La filiale Sud – Ouest comprend :

- *7 filiales françaises, 1 filiale portugaise et 3 filiales espagnoles. Mes missions :*
 - ✓ Contrôler les flux financiers
 - ✓ Superviser le reporting financier
 - ✓ Optimiser la trésorerie
 - ✓ Animer la fonction crédit client
 - ✓ Former des acteurs sur la mise en place d'un nouveau système d'information
 - ✓ Mettre en place et suivre les instruments de mobilisation de créances (titrisation)

OCTOBRE 2001 – OCTOBRE 2003

AMEC SPIE COMMUNICATION PARIS – 1600 SALARIES
(Issue du rachat de Matra Nortel Communications Distribution)
EQUIPEMENTS TELECOMS, 240 ME DE CA

DIRECTEUR FINANCIER

Ma mission principale a été de donner à la Société SPIE les moyens de piloter une activité nouvelle (distribution et installation d'équipements télécoms / réseaux) :

- ✓ Maintenir le S.I. de Matra pour garantir la fiabilité des informations, en attendant la mise en œuvre d'un système unique
- ✓ Favoriser la compréhension mutuelle des exigences de chacune des sociétés / marchés / cultures
- ✓ Optimiser les diligences post acquisitions

J'ai par ailleurs assuré :

- ✓ Le contrôle de gestion et le pilotage des régions
- ✓ La mise en adéquation du cadre de gestion avec les enjeux opérationnels

RESULTATS : retour à la rentabilité l'année qui suit

OCTOBRE 1999 – OCTOBRE 2001

REPRISE PAR NORTEL (CANADA) DE MATRA COMMUNICATIONS DISTRIBUTION PARIS

DIRECTEUR FINANCIER

Missionné pour :

- ✓ Accompagner le repositionnement de l'activité de MCD sur un marché à la fois plus restreint (produit propriétaire NORTEL) et sur des produits plus standardisés
- ✓ Adapter notre fonctionnement au changement de stratégie commerciale produit / marché
- ✓ Fournir au nouvel actionnaire les données financières attendues
- ✓ Maintenir le S.I. MCD pour suivre l'activité opérationnelle et préserver les résultats
- ✓ Démontrer au futur repreneur l'intérêt financier d'un rachat

RESULTATS :

- ✓ Augmentation des ventes
- ✓ Sauvegarde de l'activité de service
- ✓ Rachat par SPIE

1985 – OCTOBRE 1999

**MATRA COMMUNICATIONS SUD – TOULOUSE APPARTENANT AU GROUPE EADS – 400 SALARIES
EQUIPEMENTS TELECOMS, 50 ME DE CA**

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Accompagner

- ✓ La croissance :

Rachat de 5 sociétés avec intégration et harmonisation des systèmes d'information

- ✓ La consolidation / structuration

Avec optimisation de l'organisation (rapprochement des équipes)

Création des économies d'échelles pour accéder à des nouveaux marchés

En occupant de façon concomitante les fonctions de

- ✓ Contrôle de gestion, comptabilité, fiscalité, trésorerie, informatique, crédit management, juridique et contentieux, achat et logistique, gestion des instances représentatives du personnel

RESULTATS : la filiale possédait la meilleure contribution en terme de rentabilité.

1981 – 1985

**RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER D'UNE PETITE ENTREPRISE - 40 SALARIES
INSTALLATION TELEPHONIQUE NOUVELLE, 5 ME de CA**

Mise en place d'outil de gestion et de financement garantissant la flexibilité et l'adaptation nécessaire dans l'évolution d'une entreprise sur un segment d'activité en forte évolution technologique.

FORMATION

1981

DIPLOME D'ETUDE COMPTABLE SUPERIEUR AU CNAM

1980

DESS CERTIFICAT D'APTITUDE A L'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES A L'IAE DE TOULOUSE

1979

MAITRISE AES A L'UNIVERSITE DES SCIENCES SOCIALES DE TOULOUSE

LANGUES

ANGLAIS
ALLEMAND (NIVEAU SCOLAIRE)

DIVERS

 Loisirs / Sports : courses pédestres, Rugby